



دائرة الأراضي والمساحة

الخطة السنوية 2025

المديرية/الوحدة: وحدة الشؤون القانونية

❖ التوجهات الوطنية المسؤولة بتحقيقها المديرية/ الوحدة

1. إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشيقيها
2. تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام
3. تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة
4. تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص

❖ الاهداف القطاعية المسؤولة بتحقيقها المديرية/ الوحدة

- تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية
- حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

❖ رؤية المديرية

مرجعية مؤسسية رائدة ومتكاملة تسهم في تعزيز العدالة والامتثال وتدعم صنع القرار القانوني المستند الى البيانات من خلال أداء مهني شفاف وفعال ومتسق مع المعايير الوطنية والدولية

❖ الاهداف الاستراتيجية المسؤولة بتحقيقها المديرية

- التحول الرقمي الامن في جميع اعمال الدائرة
- تطوير الاداء المؤسسي
- تعزيز رضى كافة فئات المعنيين
- تعزيز الشراكة مع القطاعين العام والخاص
- تعزيز الهوية المؤسسية للدائرة
- المساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام / إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشيحها

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم المتابعة القانونية	12/31	1/2	2	ربعي	تسريع وتيرة انجاز اعمال لجان التحقيق	تصميم وتطبيق نظام الكتروني موحد لإدارة ومتابعة لجان التحقيق	99%	90%	85%	80%	75%	70%	نسبة انجاز اعمال لجان التحقيق ومتابعة تنفيذ توصياتها	رفع كفاءة إدارة اعمال لجان التحقيق وبفاعلية وعدالة	3-التوسع في الشرائح المستهدفة في المعهد العقاري ليكون الرائد في المنطقة	العمليات الداخلية	1
			1		زيادة نسبة تنفيذ التوصيات الفعلية	اعداد دليل إجراءات ومعايير موحد لأعمال لجان التحقيق واليات المتابعة											
			1		خفض عدد التوصيات غير المنفذة خلال فترة زمنية موحدة	عقد دورات تدريبية متخصصة للموظفين المعنيين بلجان التحقيق											
			1		رفع مستوى الشفافية والعدالة في إدارة التحقيقات الإدارية	انشاء لجنة داخلية لمراقبة التزام الجهات بتنفيذ توصيات لجان التحقيق											
			1		توثيق وارشفة جميع مراحل التحقيق الكترونياً لسهولة الرجوع والتحليل	تحليل دوري لنتائج لجان التحقيق واستخدامها في تحسين الإجراءات المؤسسية											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام / تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص																															
الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية																															
الهدف الاستراتيجي: تعزيز الهوية المؤسسية للدائرة / تعزيز الشراكة مع القطاعين العام والخاص																															
التسلسل	البعد	المشاريع	الهدف التشغيلي	مؤشر الاداء	القيمة الاساسية						المبادرات التنفيذية	النتائج المتوقعة	دورية القياس	الوزن	الفترة الزمنية		المسؤولية														
					سنة الأساس 2023	المستهدف 2024	المستهدف 2025	المستهدف 2026	المستهدف 2027	المستهدف 2028					البداية	النهاية															
2	المبادرات الداخلية	3- التوسع في الشرائح المستهدفة في المعهد العقاري ليكون الرائد في المنطقة	ضمان توثيق وحفظ العقود والاتفاقيات المؤسسية بطريقة منهجية وأمنة	نسبة توثيق والمراجعة القانونية للعقود والاتفاقيات المتوقعة بأعمال الدائرة	2	4	3	3	3	3	تطوير نظام الارشفة لحفظ وتوثيق العقود والاتفاقيات	توثيق 100% من العقود والاتفاقيات الجديدة خلال فترة زمنية محددة	رباعي	2	1/2	قسم المتابعة القانونية قسم الاستشارات قسم دعاوى الحكومة قسم غسل الأموال وتمويل الإرهاب															
														2																	
														1																	
														1																	
														1																	

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي / تعزيز رضى كافة فئات المعنيين

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهائية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم المتابعة القانونية	12/31	1/2	2	ربعي	رفع نسبة التدقيق الدوري للموظفين الذين ترد أسماؤهم في ملفات قضائية الى 100%	انشاء قاعدة بيانات متكاملة لحالات قضايا موظفي الدائرة المنظورة لدى الجهات القضائية	3	3	3	3	4	2	نسبة متابعة موظفي الدائرة لدى المحاكم	تحسين آليات متابعة القضايا القانونية لموظفي الدائرة المنظورة لدى الجهات القضائية	1- مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار 2- استكمال تطوير الخدمات الرقمية	العمليات الداخلية	3
			1		تعزيز الانضباط المؤسسي والالتزام الأخلاقي داخل الدائرة	وضع آلية متابعة وتقييم دورية للموظفين المحالين للجهات القضائية											
			1		تقليل عدد القضايا المرتبطة بسوء السلوك او التجاوزات الادارية	تنسيق مستمر مع الشؤون القانونية والمحاكم لتسريع تبادل البيانات											
			1		تحسين صورة الدائرة امام الجهات القضائية والرقابية	اعداد تقارير دورية للإدارة العليا عن مؤشرات المخالفات والمساءلة											
			1		تعزيز ثقافة المساءلة والشفافية الداخلية	مراجعة السلوك الوظيفي والزام الموظفين عن نتائج التدقيق											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تعزيز رضى كافة فئات المعنيين

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم المتابعة القانونية	12/31	1/2	2	ربعي	زيادة نسبة الملاحظات التي يتم الرد عليها او معالجتها خلال فترة محددة الى 95%	تطوير نظام الكتروني لتلقي الملاحظات والمراجعات من متلقي الخدمة (بوابة تفاعلية او تطبيق)	30%	20%	10%	5%	0	0	نسبة استقبال الملاحظات والمراجعات ومتابعتها	رفع فعالية استقبال ملاحظات و مراجعات متلقي الخدمة وضمان متابعتها ومعالجتها بشكل منهجي	استكمال تطوير الخدمات الرقمية	العملاء	4
			2		تحسين رضا متلقي الخدمة بنسبة ملحوظة	تصميم مصفوفة لتصنيف الملاحظات حسب النوع والاولوية والمسؤولية											
			1		تعزيز ثقة الجمهور بالدائرة كجهة حكومية شفافة وتفاعلية	انشاء لجنة دورية لتحليل الملاحظات وتقديم حلول تصحيحية وتحسينية											
			1		الحد من تكرار الشكاوى المتعلقة بذات الخدمة او الاجراء	تضمن مؤشرات رضا المتعاملين في تقارير الاداء الدورية											
			2		تحفيز التحسين المستمر في العمليات بناءً على تغذية راجعة حقيقية	ربط نظام المتابعة مع خدمات الرسائل النصية او البريد الالكتروني لإبلاغ المراجع بالإجراء المتخذ											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي / تعزيز رضى كافة فئات المعنيين

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهائية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم المتابعة القانونية	12/31	1/2	2	ربعي	رفع نسبة الردود المقدمة ضمن المهلة القانونية الى أكثر من 95%	تصميم نظام متابعة إلكتروني يربط الشؤون القانونية بجميع الوحدات التنظيمية	85%	80%	75%	70%	65%	60%	نسبة متابعة الردود على لوائح الدعاوى من كافة الوحدات التنظيمية	رفع كفاءة التنسيق المؤسسي لمتابعة الردود القانونية على الدعاوى الواردة الى الدائرة	1- استكمال تطوير الخدمات الرقمية 2- التوسع في الشرائح المستهدفة في المعهد العقاري ليكون الرائد في المنطقة	العمليات الداخلية	5
			2		تقليل عدد القضايا التي تتأخر فيها الدائرة بالرد بسبب ضعف التنسيق الداخلي	تحديد مسؤول ارتباط قانوني في كل وحدة لمتابعة اعداد الردود خلال الإطار الزمني المحدد											
			1		تحسين صورة الدائرة امام الجهات القضائية والرقابية	اعداد تقارير متابعة أسبوعية لحالة الردود القانونية غير المكتملة والمتأخرة											
			1		توثيق الردود القانونية وتحسين جودتها بمرور الوقت	تدريب الموظفين على الصياغة القانونية والتنسيق مع وحدة الشؤون القانونية											
			1		زيادة وعي الوحدات التنظيمية بدورها القانوني ومسؤولياتها في المتابعة	انشاء قاعدة بيانات مركزية للدعاوى والردود لحفظ المعرفة المؤسسية وتحليل التكرارات											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشيحها

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: التحول الرقمي الامن في جميع أعمال الدائرة

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب قسم دعاوى الحكومة قسم الاستشارات قسم المتابعة القانونية	12/31	1/2	2	رباعي	توثيق وتصنيف 100% من المراسلات الورقية خلال فترة زمنية محددة	تصميم نظام الكتروني لتسجيل ومتابعة المراسلات الورقية (بما فيها الصادرة والواردة) بالتعاون مع المعنيين بالدائرة	30%	20%	10%	5%	0%	0%	نسبة اعداد ومتابعة المراسلات الورقية وتصنيفها	تطوير إجراءات إدارة المراسلات الورقية وتحويلها الى منظومة مؤتمنة مصنفة وفعالة	استكمال تطوير الخدمات الرقمية	العمليات الداخلية	6
			2		تسريع زمن الاستجابة للمراسلات وتقليل التأخر في الردود	وضع سياسة تصنيف ومعالجة المراسلات الورقية حسب الموضوع والاولوية والجهة المعنية											
			1		رفع مستوى الشفافية والتنظيم في تداول المراسلات داخل الدائرة	اعداد تقارير دورية لمراقبة حجم المراسلات ومستوى التفاعل مع كل منها											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة / تعزيز الشراكة مع القطاعين العام والخاص

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهائية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم مكافأة غسل الأموال وتمويل الارهاب قسم دعاوى الحكومة قسم الاستشارات	12/31	1/2	2	رباعي	الرد على 95% من طلبات الاستشارات القانونية ضمن الإطار الزمني المحدد	تطوير سجل الالكتروني لطلبات الاستشارات القانونية ومتابعتها							نسبة تقديم الاستشارات والرأي القانوني في المسائل التي تعرض على القسم من داخل الدائرة وخارجها	رفع كفاءة وفاعلية تقديم الاستشارات والرأي القانوني لدعم اتخاذ القرار داخل الدائرة وخارجها	2- مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار	العمليات الداخلية	7
			2		تحسين دقة القرارات الإدارية بناءً على استشارات موثوقة ومدروسة	تصميم نموذج موحد لتقديم طلب الاستشارات وتوثيق الرد عليه											
			1		توحيد المرجعيات القانونية داخل الدائرة وتقليل التباين في التفسيرات	تحديد سقف زمني للرد على كل نوع من أنواع الاستشارات وفقاً لأولويتها	70%	65%	60%	55%	50%	40%					
			1		زيادة الثقة من قبل الجهات الداخلية والخارجية في جودة الرأي القانوني المقدم	تحديث قاعدة بيانات بالسوابق القانونية والفتاوى المعتمدة لتسريع الاستجابة											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام / تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص

الهدف القطاعي: حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي: المساهمة في تطوير بيئة استثمارية / تعزيز الشراكة مع القطاعين العام والخاص

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الاداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الاسس 2023					
قسم دعاوى المحاكم قسم الاستشارات قسم مكافحة غسل الأموال وتمويل الارهاب	12/31	1/2	2	ربيعي	زيادة نسبة مساهمة الدائرة في مقترحات القوانين والأنظمة الى ما يزيد عن 90% من المشاريع ذات العلاقة	انشاء لجنة قانونية داخلية لمراجعة ودراسة مشاريع القوانين والأنظمة ذات العلاقة بالدائرة	1	1	1	4	5	3	نسبة المشاركة في اعداد وتعديل القوانين والأنظمة والتعليمات المقترحة وتحديث التشريعات التي تحكم عمل الدائرة	تعزيز الدور التشريعي للدائرة من خلال المشاركة الفاعلة في صياغة وتعديل التشريعات ذات العلاقة	مشروع اعادة هندسة الاجراءات وتحديثها باستمرار	العمليات الداخلية	8
			2		تحسين جودة التشريعات من خلال تضمين خبرات ميدانية من واقع عمل الدائرة	وضع آلية تشاركية مع الجهات الحكومية والقطاع الخاص لصياغة مقترحات تشريعية											
			1		تعزيز التوافق القانوني بين الأنظمة الداخلية والتشريعات الوطنية	اعداد مذكرات تحليلية للرأي القانوني في مشاريع التعديلات التشريعية											
			1		تقوية الدور المؤسسي للدائرة كجهة مرجعية في قطاع الأراضي والعقارات	بناء قاعدة بيانات للتعديلات السابقة والمقترحات الجارية لتيسير المتابعة والتحليل											
			1		دعم الاستقرار التشريعي وتحفيز الاستثمار من خلال قوانين واضحة ومحدثة	تمثيل الدائرة في فرق العمل واللجان الحكومية المعنية بالتشريع											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهائية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم دعاوى الحكومة	12/31	1/2	2	ربعي	تسريع الرد على الدعاوى تحسين جودة المخرجات القانونية	تطوير نظام إلكتروني موحد لتسجيل ومتابعة الدعاوى القضائية وتحديد مواعيد الرد							نسبة الرد على لوائح الدعاوى المقامة ضد الدائرة وتزويد الجهات القضائية بالردود والإسنادات القانونية اللازمة	رفع كفاءة المتابعة القانونية للدعاوى المقامة ضد الدائرة وضمان الرد الأصولي ضمن الأطر الزمنية والقانونية المحددة	1- مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار 2- استكمال تطوير الخدمات الرقمية 3- التوسع في الشرائح المستهدفة في المعهد العقاري ليكون الرائد في المنطقة	العمليات الداخلية	9
			2		دعم اتخاذ القرار تسريع الاستجابة على الدعاوى	تحديد ضابط ارتباط قانوني في كل وحدة تنظيمية لتقديم البيانات والأدلة اللازمة											
			1		رفع مستوى الجاهزية القانونية تقليل التشتت المؤسسي	تصميم نماذج موحدة للردود القانونية مدعمة بالإسنادات التشريعية السابقة											
			1		تعزيز الاستفادة من السوابق القضائية تسهيل اعداد الردود المستقبلية	تحديث قاعدة بيانات قانونية مرجعية للمساعدة في سرعة اعداد الردود وتدعيمها	70%	65%	60%	55%	50%	40%					
			1		تقليل الأخطاء البشرية تحسين جودة المخرجات القانونية	إجراء تدريبات دورية للموظفين المعنيين على آليات اعداد الردود القضائية وتوثيقها											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الاداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهائية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم دعاوى الحكومة	12/31	1/2	2	ربعي	تحسين التوزيع الفعال للأعمال القانونية رفع كفاءة متابعة القضايا وتنظيمها	تخصيص موظفين قانونيين مختصين لمتابعة القضايا صلحيه	70%	65%	60%	55%	50%	40%	نسبة إدارة الأمور المتعلقة بوكلاء قضايا إدارة الدولة من موظفي الدائرة المحققين المندوبين بالقضايا صلحيه المقامة بمواجهة الدائرة	تحسين إدارة القضايا صلحيه وتنسيق الأعمال القانونية مع الوكلاء المنتدبين	1-مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار 2.استكمال تطوير الخدمات الرقمية 3-التوسع في الشرائح المستهدفة في المعهد العقاري ليكون الرائد في المنطقة	العمليات الداخلية	10
			2		تقليل الأخطاء تحسين سرعة التنسيق والتوثيق ضمان الشفافية في عمليات المتابعة	أتمتة آلية متابعة سير القضايا صلحيه وتوثيق الاعمال القانونية											
			1		تحسين الشفافية والمساءلة تقليل التراكمات القانونية تعزيز الثقة في أداء الموظفين المكلفين	اعداد تقارير دورية لتقييم أداء الوكلاء المندوبين ومدى التزامهم											
			1		رفع مستوى كفاءة وكالات القضايا تحسين فهم الإجراءات القانونية والمعايير المطلوبة	تنفيذ دورات تدريبية متخصصة للمحامين المنتدبين لإدارة القضايا الصلحيه											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهائية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم دعاوى الحكومة	12/31	1/2	2	ربيعي	-مراجعة دقيقة ومنهجية للأحكام -تقليل الأخطاء القانونية والاجرائية -ضمان تطبيق القرارات وفق الاصول	تشكيل لجنة قانونية داخلية لتدقيق الاحكام وتوجيه التنفيذ	70%	65%	60%	55%	50%	40%	نسبة دراسة قرارات الاحكام القضائية التي ترد للدائرة وتنفيذها ومخاطبة المديرية المعنية لتنفيذها حسب الاصول	رفع كفاءة إدارة وتنفيذ الاحكام القضائية من خلال التدقيق والمتابعة ومخاطبة الجهات المعنية في الدائرة	1-مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار 2-التوسع في الشرائح المستهدفة في المعهد العقاري ليكون الرائد في المنطقة	العمليات الداخلية	11
			2		-تسريع التواصل الداخلي -توحيد أسلوب المخاطبات -ضمان عدم التأخير في إيصال القرارات	تحديد نموذج موحد لمخاطبة المديرية المعنية بالتنفيذ											
			1		-رفع كفاءة الموظفين في التنفيذ القضائي -الحد من حالات سوء الفهم او التأخير -تعزيز التنسيق بين المركز والمديرية	تنظيم ورش تدريبية للموظفين في المديرية المعنية بتنفيذ الاحكام											
			1		-تعزيز الشفافية والمساءلة -تمكين الإدارة العليا من اتخاذ قرارات تصحيحية -تحسين المتابعة الدورية	اعداد تقارير رقابية دورية لقياس مدى الالتزام بتنفيذ الاحكام											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهائية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم دعاوى الحكومة	12/31	1/2	2	رباعي	ضمان منهجية ثابتة في الدراسة القانونية تقليل حالات الإهمال أو التكرار توثيق الموقف القانوني بوضوح	اعداد آلية موحدة لدراسة القضايا الداخلية وتوثيق مخرجاتها القانونية							نسبة دراسة القضايا المتعلقة بالدائرة ومخاطبة وكيل عام إدارة القضايا لإحالتها الى لجنة دعاوى الدولة لإقامة الدعوى	تعزيز كفاءة إدارة الدائرة للقضايا الحقوقية من خلال اعداد ودراسة ملفات القضايا ومخاطبة الجهات المختصة لتبنيها قانونياً بالشكل السليم	مشروع اعادة هندسة الاجراءات وتحديثها باستمرار	العمليات الداخلية	12
			1		تنظيم سير العمل بدقة متابعة آلية ومزامنة للخطوات القانونية تجنب ضياع أي ملف أو تأخير	حصر القضايا ومواعيد المخاطبة مع وكيل إدارة القضايا											
			1		تسريع إجراءات الإحالة الرسمية تقليل التباين في أسلوب المخاطبات ضمان استيفاء جميع البيانات القانونية المطلوبة	تطوير نموذج رسمي لمخاطبة وكيل إدارة القضايا لإحالة القضايا الى لجنة دعاوى الدولة	2	2	1	1	1	0					
			1		تعزيز الشفافية والمساءلة دعم اتخاذ القرار المؤسسي بالبيانات تحسين الأداء بشكل مستمر	اصدار تقارير رقابية داخلية تقيس نسب الالتزام بإجراءات الإحالة والمخاطبة											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية / حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة / المساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهائية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	12/31	1/2	2	ربعي	توحيد أسلوب التعامل مع هذه الجهات وتسريع الاستجابة لطلبات المعلومات	التنسيق مع الجهات الوطنية والدولية المعنية							نسبة التنسيق مع الجهات الوطنية والدولية ذات العلاقة في المجالات المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتزويدها بالمعلومات المطلوبة وتمثيل الدائرة بها	تعزيز فعالية التعاون الوطني والوطني في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتمثيل الدائرة بشكل مسؤول	1- مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار 2- استكمال تطوير الخدمات الرقمية	العمليات الداخلية	13
			1		تحسين جودة الاستجابة وتنظيم المعلومات والملفات المطلوبة بطريقة ممنهجة	انشاء لجنة داخلية معنية بملفات غسل الأموال وتمويل الارهاب											
			1		حماية البيانات المتبادلة -ضمان سرية ودقة المعلومات	تطوير قاعدة بيانات أمانة للمراسلات والمعلومات الحساسة المتعلقة بهذه قضايا	1	1	1	1	1	9					
			1		دعم قرارات التحسين المؤسسي بالبيانات	اعداد تقارير أداء دورية عن مستوى التنسيق والتجاوب مع الجهات المختصة											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية / حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة / المساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	12/31	1/2	2	رباعي	رفع قدرة الموظفين على رصد الحالات المشبوهة -توحيد المعايير الاجرائية	اعداد تعليمات داخلية لتحديد مؤشرات الاشتباه في المعاملات العقارية							نسبة التحقق من أي حالات يشتبه بعلاقتها بغسل الأموال وتمويل الإرهاب في الأنشطة المتعلقة بالدائرة ومخاطبة الجهات ذات العلاقة في حال الاشتباه بها	تعزيز منظومة الرقابة الداخلية لرصد ومنع أي نشاطات بعلاقتها بغسل الأموال او تمويل الإرهاب وضمان التنسيق مع الجهات المختصة عند الضرورة	1- مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار 2-استكمال تطوير الخدمات الرقابية 3-التوسع في الشرائح المستهدفة في المعهد العقاري ليكون الرائد في المنطقة	العمليات الداخلية	14
			2		تعزيز الحس الأمني لدى العاملين تحسين جودة الإبلاغ البكر	تدريب الموظفين على مؤشرات غسل الأموال وتمويل الارهاب											
			1		توثيق الأنشطة المشبوهة تقليل الاعتماد على التقدير الشخصي	رصد وتحليل المعاملات ذات الطبيعة غير الاعتيادية											
			1		تعزيز المساءلة الداخلية دعم التخطيط والتحسين المستمر للمعاملات	اعداد تقارير دورية عن حالات الاشتباه وإجراءات التعامل معها	%60	%50	%40	%5	%0	%0					

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام / إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترسيقها

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية / حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة / المساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية

التسلسل	البعد	المشاريع	الهدف التشغيلي	مؤشر الأداء	القيمة الاساسية						المبادرات التنفيذية	النتائج المتوقعة	دورية القياس	الوزن	الفترة الزمنية		المسؤولية
					سنة الأساس 2023	المستهدف 2024	المستهدف 2025	المستهدف 2026	المستهدف 2027	المستهدف 2028					البداية	النهاية	
15	العمليات الداخلية	مشروع تعزيز الامتثال المؤسسي لتوصيات مجموعة العمل المالي (FATF)	رفع مستوى التزام الدائرة بالمعايير الدولية ذات العلاقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب من خلال المشاركة الفاعلة في اعداد التقييم الوطني والقطاعي وتنفيذ توصيات	نسبة المشاركة بإعداد التقييم الوطني والقطاعي للمملكة والعمل على تنفيذ وتطبيق توصيات مجموعة العمل المالي	%40	%50	%55	%60	%65	%70	تشكيل فريق متخصص من الدائرة للمشاركة في اعداد التقييم الوطني والقطاعي بالتعاون مع الجهات الوطنية المعنية	تمثيل دقيق لدور الدائرة في التقييم توحيد البيانات والتقارير الواردة من الدائرة	ربعي	1	1/2	12/31	قسم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب
											اعداد تقارير داخلية تتضمن الثغرات ونتائج التقييم الذاتي المؤسسي المرتبط بتوصيات	توجيه الخطط التحسينية -ضمان استجابة سريعة للملاحظات			1		
											تطوير خطة تنفيذية لتطبيق التوصيات ذات العلاقة بالدائرة ضمن خطة وطنية موحدة	-الالتزام بالمعايير الدولية -تقليل المخاطر النظامية والسمعة			1		
											اجراء مراجعة دورية للإجراءات والأنظمة الداخلية للتأكد من توافقها من متطلبات مجموعة العمل المالي	تعزيز الرقابة الداخلية -ضمان التحسين المستمر في الاجراءات			1		

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام / تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص															
الهدف القطاعي: حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص / تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية															
الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة /المساهمة في تطوير البينة الاستثمارية / تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص															
التسلسل	البعد	المشاريع	الهدف التشغيلي	مؤشر الأداء	القيمة الاساسية						دورية القياس	الوزن	الفترة الزمنية		المسؤولية
					سنة الأساس 2023	المستهدف 2024	المستهدف 2025	المستهدف 2026	المستهدف 2027	المستهدف 2028			البداية	النهاية	
16	التعلم والنمو	مشروع التوعية المؤسسي بمتطلبات مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب للموظفين وللجهات الخاضعة	تعزيز الوعي المؤسسي والالتزام المكاتب العقارية والموظفين بمتطلبات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب من خلال التدريب والتثقيف المستمر	نسبة المشاركة مع المعنيين في تدريب المكاتب العقارية والموظفين على متطلبات الالتزام بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب واقتراح البرامج التدريبية اللازمة	%5	%5	%10	%20	%30	%40	ربيعي	2	1/2	قسم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	
												1			
												1			

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام / إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترسيقها

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب قسم الاستشارات قسم المتابعة القانونية قسم دعاوي الحكومة	12/31	1/2	2	رباعي	تنظيم العمل تغطية الجوانب القانونية	وصح خطة لإعداد الدراسات القانونية ذات العلاقة بنشطة الدائرة	2	2	2	1	2	0	نسبة اعداد الدراسات الاحصائيات الدورية المتخصصة	تحسين منظومة اتخاذ القرار في وحدة الشؤون القانونية من خلال اعداد دراسات تحليلية منتظمة ولقطة تدعم التطوير المؤسسي والامتثال القانوني	مشروع الدراسة التحليلية لتطوير منظومة اتخاذ القرار المؤسسي	التعلم والنمو العمليات الداخلية	17
			1		تسهيل الرجوع الى البيانات دعم القرارات القائمة	تطوير قاعدة بيانات قانونية تحتوي على القضايا والاحكام والمواضيع المتكررة ومخرجاتها											
			1		تعزيز الشفافية الداخلية توفير تغذية راجعة للإدارات المختلفة	اصدار تقارير قانونية تتضمن الملاحظات والاحصائيات الجوهرية لتحسين الأداء											
			1		تفعيل دور الدراسات في صنع القرار دعم التعديلات التنظيمية المبنية على أدلة	عقد اجتماعات دورية لمراجعة نتائج الدراسات مع الوحدات المعنية واقتراح تحسينات إجرائية او تشريعية											