



دائرة الأراضي والمساحة

الخطة السنوية 2025

الوحدة: وحدة الأمن السيبراني وأمن المعلومات

❖ التوجهات الوطنية المسؤولة بتحقيقها المديرية/ الوحدة

1. تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام
2. تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة
3. إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشيحها

❖ الاهداف القطاعية المسؤولة بتحقيقها المديرية/ الوحدة

- تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية
- حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

❖ رؤية المديرية

إدارة مخاطر الأمن السيبراني وأمن المعلومات بكفاءة من أجل خلق بيئة عمل آمنة ومحمية وفق المعايير العالمية

❖ الاهداف الاستراتيجية المسؤولة بتحقيقها المديرية

- التحول الرقمي الأمن في جميع أعمال الدائرة
- تعزيز الهوية المؤسسية للدائرة
- تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة
- تعزيز رضا كافة فئات المعنيين
- تعزيز الشراكة مع القطاعين العام والخاص

الخطة السنوية 2025

التوجه الوطني : تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام / تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوظة

الهدف القطاعي : تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي : التحول الرقمي الآمن في جميع أعمال الدائرة، تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة.

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة الأمن السيبراني وأمن المعلومات	12/31	1/2	3	سنوي	تعزيز قدرات موظفي الأمن السيبراني	دورات متخصصة في مجال الأمن السيبراني	1	1	1	2	4	2	عدد الدورات التدريبية والورشات المتعلقة بالأمن السيبراني	تنمية وبناء قدرات موظفي الأمن السيبراني	استكمال تطوير الخدمات الرقمية	التعلم والنمو	1
	12/31	1/2	5	سنوي	زيادة الوعي الأمني بمفاهيم الأمن السيبراني وانخفاض الحوادث الأمنية	نشر التحذيرات الأمنية الواردة من المركز الوطني للأمن السيبراني ورسائل التوعية من خلال البوابة الإلكترونية و الفيسبوك الخاص بالدائرة بالتنسيق مع وحدة الإعلام ومركز الاتصال الموحد.	%80	%80	%80	%80	%70	-	نسبة نشرات التوعية المنشورة على البوابة الإلكترونية من عدد النشرات الكلي المطلوب من المركز	توعية موظفي الدائرة بمفاهيم الأمن السيبراني			2

الخطة السنوية 2025

التوجه الوطني : تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام / تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة / اعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشيحها

الهدف القطاعي : تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية / حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي : التحول الرقمي الآمن في جميع أعمال الدائرة / تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة / تعزيز الهوية المؤسسية للدائرة / تعزيز رضا كافة فئات المعنيين / تعزيز الشراكة مع القطاعين العام والخاص

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الاداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل	
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023						
وحدة الامن السيبراني وامن المعلومات	12/31	1/2	5	سنوي	انخفاض عدد الثغرات الأمنية الناتجة من فحوصات الاختراق ومسح الثغرات	إجراء فحص اختراق وإجراء مسح ثغرات	2	2	2	2	2	-	عدد فحوصات الإختراق ومسح الثغرات الأمنية المنفذة	التقييم المستمر للبنية التحتية لتقنية المعلومات وتشمل أمن المعلومات والشبكات والبرمجيات والأنظمة الداخلية للكشف عن أي ثغرات أمنية أو مجالات لأي اختراق أمني محتمل	- استكمال تطوير الخدمات الرقمية	- التحول الرقمي للصحيفة البيضاء وإعادة هيكلة قواعد البيانات المرتبطة بها	العمليات الداخلية	3
	12/31	1/2	10	سنوي	زيادة الوعي بمفاهيم الامن السيبراني وانخفاض الحوادث الامنية	تحليل ومعالجة الثغرات مع المعنيين من مديرية تقنية المعلومات والتحول الإلكتروني في إطار زمني محدد .	65%	60%	55%	50%	20%	-						نسبة الثغرات الأمنية التي تم حلها ضمن إطار زمني محدد

الخطة السنوية 2025

التوجه الوطني : تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام / تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة / اعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشيحها																	
الهدف القطاعي : تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية / حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص																	
الهدف الاستراتيجي : التحول الرقمي الآمن في جميع أعمال الدائرة / تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة / تعزيز الهوية المؤسسية للدائرة / تعزيز رضا كافة فئات المعنيين / تعزيز الشراكة مع القطاعين العام والخاص																	
المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة الأمن السيبراني وأمن المعلومات	12/31	1/2	5	سنوي	تعزيز الضوابط الأمنية الحالية وإغلاق التقارير على المنصة	تحليل تقارير الحوادث الأمنية الواردة من المركز الوطني للأمن السيبراني على منصة الأحداث الأمنية ومعالجتها والاستجابة لها	أقل من عدد حوادث السنة التي تسبقها	أقل من عدد حوادث السنة التي تسبقها	أقل من عدد حوادث السنة التي تسبقها	أقل من 97	97	-	عدد الحوادث الأمنية ومحاولات الاختراق المكتشفة من خلال أنظمة المراقبة الأمنية	إدارة أدوات وأنظمة المراقبة الأمنية ومراجعة سجلات الأحداث الأمنية وتحليلها وإصدار التقارير بشأنها	- استكمال تطوير الخدمات الرقمية - التحول الرقمي للصحيفة البيضاء وإعادة هيكلة قواعد البيانات المرتبطة بها	العمليات الداخلية	5
	12/31	1/2	20	سنوي			أكثر أو = 75%	أكثر أو = 75%	أكثر أو = 75%	أكثر أو = 75%	75%	-	نسبة التهديدات والحوادث الأمنية المكتشفة التي تم تحليلها وإغلاقها بعد تبليغ مديرية تقنية المعلومات والتحول الإلكتروني بها ومعالجتها				6
	12/31	1/2	5	سنوي	سياسات الأمن السيبراني مراجعة ومحدثة	إجراء المراجعة الدورية لسياسات الأمن السيبراني المعتمدة	1	1	1	1	0	-	مراجعة سياسات ومعايير وإجراءات الأمن السيبراني المعتمدة وتحديثها بشكل منتظم	7			

الخطة السنوية 2025

التوجه الوطني : تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام / تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة / اعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترسيقها

الهدف القطاعي : تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية / حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي : التحول الرقمي الآمن في جميع أعمال الدائرة / تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة / تعزيز الهوية المؤسسية للدائرة / تعزيز رضا كافة فئات المعنيين / تعزيز الشراكة مع القطاعين العام والخاص

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة الأمن السيبراني وأمن المعلومات	12/31	1/2	10	سنوي	إدانة شهادة ISO 27001	إجراء المراجعة الدورية لجميع وثائق نظام إدارة أمن المعلومات ISMS.	1	1	1	1	1	-	وثائق نظام ISMS مراجعة ومحدثة	الحفاظ على نظام إدارة أمن المعلومات ISMS وأهدافه وخطته لتحقيق متطلبات إدانة شهادة ISO 27001	استكمال تطوير الخدمات الرقمية	العمليات الداخلية	8
	12/31	1/2	10	سنوي	تعزيز الأمن السيبراني وأمن المعلومات	تحديث النماذج وملفات إكسل المنبثقة من نظام التنسيق مع وحدة تدقيق الامتثال للأمن السيبراني لإجراء تدقيق داخلي لمتطلبات ISO 27001 وإصدار التقرير المطلوب .	92 ضابط أممي	80 ضابط أممي	70 ضابط أممي	60 ضابط أممي	50 ضابط أممي	-	عدد الإجراءات (الضوابط) الأمنية المتخذة لحماية البيانات الرقمية الخاصة بالمستخدمين والشبكات والبرمجيات والأجهزة (جميع الأنظمة الرقمية)	لتحقيق متطلبات إدانة شهادة ISO 27001	تطوير البنية التحتية الرقمية ضمن الحوسبة السحابية		9

الخطة السنوية 2025

التوجه الوطني : تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمنة ومضبوطة

الهدف القطاعي : تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي : التحول الرقمي الآمن في جميع أعمال الدائرة، تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة، تعزيز رضا كافة فئات المعنيين

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الاداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة الأمن السيبراني وأمن المعلومات	12/31	1/2	3	سنوي	إدامة شهادة ISO 27001	التنسيق مع المعنيين وتجهيز الأدلة وتنفيذ التدقيق الخارجي الرقابي مع الجهة الخارجية المحددة من أجل إدامة الحصول على الشهادة.	1	1	1	1	1	-	إجراء تدقيق الامتثال للمعايير الأمنية ISO/IEC 27001(تجديد الشهادة)		رفع تصنيف دائرة الأراضي والمساحة من خلال المشاركة والحصول على الجوائز والشهادات المحلية والإقليمية والعالمية	العمليات الداخلية	10
وحدة الأمن السيبراني وأمن المعلومات + وحدة تدقيق الامتثال للأمن السيبراني	12/31	1/2	2	سنوي	تعزيز الأمن السيبراني وأمن المعلومات	تطبيق معايير و ضوابط ISO 27001 حسب النطاق المطلوب تطبيقه عليه	%90	%80	%70	%60	%50	-	معدل الامتثال للمعايير الأمنية وسياسات الأمن السيبراني مثل ISO/IEC 27001	الحفاظ على نظام إدارة أمن المعلومات ISMS وأهدافه وخطته لتحقيق متطلبات إدامة شهادة ISO 27001	استكمال تطوير الخدمات الرقمية		11

الخطة السنوية 2025

التوجه الوطني : تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة

الهدف القطاعي : تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي : التحول الرقمي الآمن في جميع أعمال الدائرة، تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة، تعزيز رضا كافة فئات المعنيين

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة الامن السيبراني وامن المعلومات	12/31	1/2	2	سنوي	سجل مخاطر الامن السيبراني وأمن المعلومات محدث	تحديد وتقييم المخاطر السيبرانية بالتنسيق مع المديرية المعنية و إجراء المراجعة والتحديث اللازم على سجل مخاطر الامن السيبراني.	1	1	1	1	1	-	سجل مخاطر الامن السيبراني وأمن المعلومات محدث	إدارة مخاطر أمن المعلومات والامن السيبراني	- استكمال تطوير الخدمات الرقمية	العمليات الداخلية	12
			2		تعزيز نهج استمرارية العمل و التعافي من الكوارث	مراجعة خطة استمرارية العمل وخطة التعافي من الكوارث مع مديرية تقنية المعلومات والتحول الإلكتروني وإجراء التحديثات إن لزم ومن ثم إجراء التمرين الدوري لفحص الخطة.	1	1	1	1	1	-	خطة استمرارية العمل وخطة التعافي من الكوارث معدة و محدثة	الإشراف على تطوير خطة استمرارية الأعمال واستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث	- التحويل الرقمي للصحيفة البيضاء وإعادة هيكلة قواعد البيانات المرتبطة بها		13
			5		الحصول على شهادة استمرارية الأعمال ISO 22301	تجهيز وإعداد جميع وثائق نظام إدارة استمرارية الأعمال BCMS والنماذج وملفات إكسل المنبثقة منه.	1	1	1	1	0	-	وثائق نظام BCMS معدة وجاهزة للتحقيق	إرساء وتمكين نظام إدارة استمرارية العمل BCMS وأهدافه وخططه لتحقيق متطلبات الحصول على شهادة ISO 22301	رفع تصنيف دائرة الأراضي والمساحة من خلال المشاركة والحصول على الجوائز والشهادات المحلية والإقليمية العالمية		14
			3			تجهيز الأدلة وتنفيذ التدقيق الخارجي مع الجهة الخارجية المحددة من أجل الحصول على الشهادة.											

الخطة السنوية 2025

التوجه الوطني : تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمنة ومضبوطة

الهدف القطاعي : تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي : التحول الرقمي الأمن في جميع أعمال الدائرة، تطوير الأداء المؤسسي في الدائرة، تعزيز رضا كافة فئات المعنيين

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الاداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة الامن السيبراني وامن المعلومات	12/31	1/2	1	سنوي	تعزيزتطبيق الإطارالوطني للأمن السيبراني في الدائرة	تشكيل فريق عمل للقيام بتنفيذ متطلبات الإطار الوطني للأمن السيبراني وعقد الورش والاجتماعات مع الفريق .	1	1	1	1	0	-	متطلبات الإطار الوطني للأمن السيبراني منفذة ومعدة وتم تسليمها للمركز الوطني للأمن السيبراني	تحقيق متطلبات تطبيق الإطار الوطني للأمن السيبراني	استكمال تطوير الخدمات الرقمية	العمليات الداخلية	15
			1			مناقشة وتحليل الخدمات المتفق عليها وإعداد نماذج وملفات الإكسل الخاصة بتحليل الخدمات وإرسالها للمركز الوطني للأمن السيبراني .											
			1			إعداد التحليل المالي المطلوب للخدمات وتعبئة الاستبانة وإرسالها للمركز الوطني للأمن السيبراني .											
	5	سنوي	تحقيق مستويات متقدمة في جائزة التميز في الأمن السيبراني	إعداد مصفوفة الاشتراك بالجائزة وتسليمها للجهة المعنية في الوقت المحدد .	1	1	1	1	0	-	مصفوفة الاشتراك لمتطلبات جائزة التميز للأمن السيبراني معدة وجاهزة	تحقيق متطلبات الحصول على جائزة التميز في الأمن السيبراني للقطاع العام	رفع تصنيف دائرة الأراضي والمساحة من خلال المشاركة والحصول على الجوائز والشهادات المحلية والإقليمية العالمية	16			