



دائرة الأراضي والمساحة

الخطة السنوية 2025

المديرية/الوحدة: وحدة المخاطر

❖ التوجهات الوطنية المسؤولة بتحقيقها المديرية/ الوحدة

1. إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشيحها
2. تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام
3. تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمنة ومضبوطة
4. تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص
5. تحفيز الاستثمارات المحلية والدولية من خلال بيئة جاذبة للاستثمار

❖ الاهداف القطاعية المسؤولة بتحقيقها المديرية/ الوحدة

- تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية
- حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

❖ رؤية المديرية

خلق بيئة عمل آمنة ومحمية

❖ الاهداف الاستراتيجية المسؤولة بتحقيقها المديرية

- التحول الرقمي الامن في جميع اعمال الدائرة
- تطوير الاداء المؤسسي
- تعزيز رضى كافة فئات المعنيين
- تعزيز الشراكة مع القطاعين العام والخاص
- تعزيز الهوية المؤسسية للدائر
- المساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومبسوطة

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الإستراتيجي: التحول الرقمي الآمن في جميع أعمال الدائرة

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة إدارة المخاطر	12/31	1/2	5	نصف سنوي	زيادة عدد المخاطر المحتملة التي تم الاستجابة لها	1. متابعة تنفيذ الاستجابات المطلوبة من المديريات.	23	20	17	14	12	10	عدد المخاطر المحتملة المرتبطة بالتحول الرقمي الآمن والتي يتم الاستجابة لها	تحليل المخاطر المتعلقة بالهدف الإستراتيجي التحول الرقمي الآمن ووضع خطط الاستجابة ومؤشرات المخاطر المناسبة لها	1. تطوير تطبيق البيانات الجغرافية الخاص بدائرة الأراضي والمساحة 2. استكمال تطوير الخدمات الرقمية 3. استخدام النكاه الصناعي في تفقيح البيانات وإعادة استخدامها 4. مشروع التحول من استخدام AUTOCAD الى استخدام نظم المعلومات الجغرافية ARCGIS 5. تطوير مشاريع الأرشفة والبيانات والسجلات والخرائط وإعلاء التوعية وبيانات التسوية	العمليات	1
	12/31	1/2	5	نصف سنوي	تخفيض قيم مؤشر الخطر نسبة الى الحد المقبول للخطر (0.1 سنويا)	2. رصد قيم مؤشرات المخاطر وإعداد تقرير حالة المخاطر	0.7	0.8	0.9	1.0	1.1	1.2	قيمة مؤشر المخاطر المرتبطة بالتحول الرقمي الآمن نسبة الى الحد المقبول للمخاطر				
	12/31	1/2	7	نصف سنوي	زيادة عدد الاستجابات التي تم تنفيذها		%90	%86	%82	%78	%74	%70	نسبة الاستجابات التي تم تنفيذها من العدد الكلي لكل خطر محتمل				

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الإستراتيجي: تعزيز الهوية المؤسسية للدائرة

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة إدارة المخاطر	12/31	1/2	5	نصف سنوي	زيادة عدد المخاطر المحتملة التي تم الاستجابة لها	1. متابعة تنفيذ الاستجابات المطلوبة من المديرين. 2. رصد قيم مؤشرات المخاطر وإعداد تقرير حالة المخاطر	27	24	21	17	13	9	عدد المخاطر المحتملة المرتبطة بالهوية المؤسسية والتي يتم الاستجابة لها	تحليل المخاطر المتعلقة بالهدف الاستراتيجي تعزيز الهوية المؤسسية ووضع خطط الاستجابة ومؤشرات المخاطر المناسبة لها	1. إعادة هيكلة الدائرة وتطبيق الهيكل الجديد 2. إيجاد وتطوير ومتابعة الاستراتيجية الإعلامية 3. إيجاد دليل حوكمة خاص بدائرة الأراضي والمساحة 4. رفع تصنيف دائرة الأراضي والمساحة من خلال المشاركة والحصول على الجوائز والشهادات المحلية والإقليمية والعالمية 5. تطوير قطاع الوساطة العقارية وتنظيمها ووضع الضوابط والنشرعات بما يتوافق بتطلعات التطوير للدائرة	العمليات	2
	12/31	1/2	5	نصف سنوي	تخفيض قيم مؤشر الخطر نسبة الى الحد المقبول للخطر (0.5 سنويا)		0.8	1.3	1.8	2.3	2.8	3.3	قيمة مؤشر المخاطر المرتبطة بالهوية المؤسسية نسبة الى الحد المقبول للمخاطر				
	12/31	1/2	7	نصف سنوي	زيادة عدد الاستجابات التي تم تنفيذها		%90	%86	%82	%78	%74	%70	نسبة الاستجابات التي تم تنفيذها من العدد الكلي لكل خطر محتمل				

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشيقيها																	
الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية																	
الهدف الإستراتيجي: تطوير الاداء المؤسسي																	
المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة إدارة المخاطر	12/31	1/2	5	نصف سنوي	زيادة عدد المخاطر المحتملة التي تم الاستجابة لها	1.متابعة تنفيذ الاستجابات المطلوبة من المديريات. 2.رصد قيم مؤشرات المخاطر وإعداد تقرير حالة المخاطر	50	42	34	26	18	10	عدد المخاطر المحتملة المرتبطة تطوير الاداء المؤسسي والتي يتم الاستجابة لها	تحليل المخاطر المتعلقة بالهدف الاستراتيجي تطوير الاداء المؤسسي ووضع خطط الاستجابة ومؤشرات المخاطر المناسبة لها	1. إعادة هيكلة الدائرة وتطبيق الهيكل الجديد 2. مشروع اعداد ومتابعة خطة الدائرة خطة الدائرة الاستراتيجية 2023-2028 3. مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار 4. إيجاد وتطوير ومتابعة الاستراتيجية الإعلامية 5. إيجاد دليل حوكمة خاص بدائرة الأراضي والمساحة 6. رفع تصنيف دائرة الأراضي والمساحة من خلال المشاركة والحصول على الجوائز والشهادات المحلية والإقليمية العالمية	العمليات	3
	12/31	1/2	5	نصف سنوي	تخفيض قيم مؤشر الخطر نسبة الى الحد المقبول للخطر (0.5 سنويا)		0.5	1	1.5	2	2.5	3	قيمة مؤشر المخاطر المرتبطة بتعزيز تطوير الاداء المؤسسي نسبة الى الحد المقبول للمخاطر				
	12/31	1/2	7	نصف سنوي	زيادة عدد الاستجابات التي تم تنفيذها		%90	%86	%82	%78	%74	%70	نسبة الاستجابات التي تم تنفيذها من العدد الكلي لكل خطر محتمل				

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة																	
الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية																	
الهدف الإستراتيجي: تعزيز رضا الفئات المعنية																	
المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة إدارة المخاطر	12/31	1/2	5	نصف سنوي	زيادة عدد المخاطر المحتملة التي تم الاستجابة لها	1.متابعة تنفيذ الاستجابات المطلوبة من المديريات. 2.رصد قيم مؤشرات المخاطر وإعداد تقرير حالة المخاطر	50	42	34	27	20	13	عدد المخاطر المحتملة المرتبطة بتعزيز رضا الفئات المعنية والتي يتم الاستجابة لها	تحليل المخاطر المتعلقة بالهدف الاستراتيجي تعزيز رضا الفئات المعنية ومؤشرات المخاطر المناسبة لها	1. استكمال تطوير منظومة القيمة الإداري 2. مراجعة وتطوير البات عمل لجان إزالة الشبوع 3. إيجاد وتطوير ومتابعة الاستراتيجية الإعلامية 4. استكمال تطوير الخدمات الرقمية 5. اتمتة إجراءات التاجير والتفويض والتخصيص في أملاك الدولة 6. تطوير البات عمل المحافظة على أملاك الدولة وحمايتها من خلال إيجاد نظام الكتروني	العمليات	4
	12/31	1/2	5	نصف سنوي	تخفيض قيم مؤشر الخطر نسبة الى الحد المقبول للخطر (0.5 سنويا)		0.2	0.7	1.2	1.7	2.2	2.7	قيمة مؤشر المخاطر المرتبطة بتعزيز رضا الفئات المعنية نسبة الى الحد المقبول للمخاطر				
	12/31	1/2	7	نصف سنوي	زيادة عدد الاستجابات التي تم تنفيذها		%90	%86	%82	%78	%74	%70	نسبة الاستجابات التي تم تنفيذها من العدد الكلي لكل خطر محتمل				

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص																	
الهدف القطاعي: حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص																	
الهدف الإستراتيجي: تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص																	
التسلسل	البعد	المشاريع	الهدف التشغيلي	مؤشر الأداء	القيمة الأساسية						المبادرات التنفيذية	النتائج المتوقعة	دورية القياس	الوزن	الفترة الزمنية		المسؤولية
					سنة الأساس 2023	المستهدف 2024	المستهدف 2025	المستهدف 2026	المستهدف 2027	المستهدف 2028					البدء	النهاية	
5	العمليات	1. استكمال المحطات المرجعية من 8 محطات لتصل الى 32 محطة لتغطية حدود كامل المملكة وتوحيد مرجعيتها بدائرة الأراضي والمساحة 2. رفع تصنيف دائرة الأراضي والمساحة من خلال المشاركة والوصول على الجوائز والشهادات المحلية والإقليمية والعالمية 3. التوسع في الاتفاقيات مع الشركاء لتبادل البيانات ومراجعتها بشكل دوري 4. تطوير قطاع الوساطة العقارية وتنظيمها ووضع الضوابط والتشريعات بما يتوافق بتطلعات التطوير للدائرة 5. التوسع في الشرائح المستهدفة في المعهد العقاري ليكون الرائد في المنطقة	ليل المخاطر المتعلقة بالهدف الاستراتيجي تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص ووضع خطط الاستجابة ومؤشرات المخاطر المناسبة لها	عدد المخاطر المحتملة المرتبطة بتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتي يتم الاستجابة لها	4	5	7	9	11	13	1. متابعة تنفيذ الاستجابات المطلوبة من المديريات. 2.رصد قيم مؤشرات المخاطر وإعداد تقرير حالة المخاطر	زيادة عدد المخاطر المحتملة التي تم الاستجابة لها	نصف سنوي	5	1/2	12/31	وحدة إدارة المخاطر
				قيمة مؤشر المخاطر المرتبطة بتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص نسبة الى الحد المقبول للمخاطر	2.2	1.9	1.6	1.3	1	0.7		تخفيض قيم مؤشر الخطر نسبة الى الحد المقبول للخطر (0.3 سنويا)	نصف سنوي	5	1/2	12/31	
				نسبة الاستجابات التي تم تنفيذها من العدد الكلي لكل خطر محتمل	70%	74%	78%	82%	86%	90%		زيادة عدد الاستجابات التي تم تنفيذها	نصف سنوي	6	1/2	12/31	

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تحفيز الاستثمارات المحلية والدولية من خلال بيئة جاذبة للاستثمار

الهدف القطاعي: حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

الهدف الإستراتيجي: المساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
وحدة إدارة المخاطر	12/31	1/2	5	نصف سنوي	زيادة عدد المخاطر المحتملة التي تم الاستجابة لها	1. متابعة تنفيذ الاستجابات المطلوبة من المديريات. 2. رصد قيم مؤشرات المخاطر وإعداد تقرير حالة المخاطر	8	8	8	8	8	9	عدد المخاطر المحتملة المرتبطة بالمساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية والتي يتم الاستجابة لها	تحليل المخاطر المتعلقة بالهدف الاستراتيجي المساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية والاستجابة ومؤشرات المخاطر المناسبة لها	1. رفع تصنيف دائرة الأراضي والمساحة من خلال المشاركة والحصول على الجوائز 2. استكمال تطوير الخدمات الرقمية والشهادات المحلية والإقليمية العالمية 3. اتمتة إجراءات التأجير والتفويض والتخصيص في أملاك الدولة 4. تطوير البات عمل المحافظة على أملاك الدولة وحمايتها من خلال إيجاد نظام الكتروني 5. تطوير قطاع الوساطة العقارية وتنظيمها ووضع الضوابط والتشريعات بما يتوافق بتطلعات التطوير للدارة 6. التوسع في الشرائح المستهدفة في المعهد العقاري ليكون الرائد في المنطقة	العمليات	6
	12/31	1/2	5	نصف سنوي	تخفيض قيم مؤشر الخطر نسبة الى الحد المقبول للخطر (0.2 سنويا)		0.8	1	1.2	1.4	1.6	1.8	قيمة مؤشر المخاطر المرتبطة بالمساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية نسبة الى الحد المقبول للمخاطر				
	12/31	1/2	6	نصف سنوي	زيادة عدد الاستجابات التي تم تنفيذها		%90	%86	%82	%78	%74	%70	نسبة الاستجابات التي تم تنفيذها من العدد الكلي لكل خطر محتمل				